

Gorinchem, 3 mei 2023

VOORSTEL BESTUUR WAARDLANDEN

Vergadering : 22 juni 2023
Agendapunt : 5
Steller: : Hans van den Brule

Onderwerp : Analyse project milieustraat Groot-Ammers

Voorstel : .

1. Kennis nemen van het rapport van Praeceptum
 2. Overnemen van de aanbevelingen ten aanzien van projectmatig werken
 3. Voorafgaand aan een nieuw project moet een startnotitie aan het bestuur worden voorgelegd waarin de financiële en organisatorische kaders zijn gesteld.
-

Inleiding

Waardlanden heeft een goedkeurende verklaring gekregen van de accountant op de jaarrekening, maar een afkeuring op rechtmatigheid. Deze afkeuring is veroorzaakt door een kostenoverschrijding van de nieuwbouw van de milieustraat in Groot-Ammers.

Doordat het project samenviel met de invoering van andere onderdelen van de strategienota en een forse organisatieverandering op basis van het KplusV-rapport, verliep het proces onvoldoende gestructureerd. Hiervan hadden medewerkers last.

Zowel het bestuur als het managementteam hadden de behoefte lessen te trekken uit het project, zodat volgende projecten beter verlopen.

Beoogd effect

- Voorkomen van toekomstige budgetoverschrijdingen door onvoldoende procesbeheersing
- Versterken van het projectmatige werken door te leren van het project Ecopark Groot-Ammers

Argumenten

- 1.1. Aan het bureau Praeceptum is gevraagd een analyse van het proces te maken en aanbevelingen te geven aan het bestuur en de organisatie.
- 2.1. De aanbevelingen hebben betrekking op de sturing van het project. Ten tijde van de start waren er geen medewerkers om een dergelijk project te leiden of om deel te nemen aan projectteams. Inmiddels is de organisatie versterkt. Er is meer mankracht en meer kennis. Desondanks zullen we bij volgende projecten voldoende projectcapaciteit en projectvaardigheden moeten borgen. Dit zal in startnoties en programma's van eisen een plaats moeten krijgen. Ook moet er aandacht zijn voor, zoals de onderzoeker dat noemt, tegenspel. Daarvoor hebben management en bestuur wel betere sturingsinformatie nodig.
- 2.2. Onderaan bladzijde 9 gaat de onderzoeker in op de rechtmatigheid. Hij concludeert dat er sprake was van een ongelukkige samenloop van omstandigheden. Het toont echter wel de kwetsbaarheid aan van het team Financiën van Waardlanden. In de management-samenvatting zie je dit terug in de eerstgenoemde oorzaak. In de hele analyse komt het gebrek aan financiële projectbeheersing terug. Door diftar, betaalstromen op milieustraten, betaalde grofvuilroutes en uitschrijven van boetes wordt de functie komende jaren nog zwaarder belast. Bovendien zullen er projecten starten voor verbetering van de milieustraten in Leerdam en Vianen. Het is daarom wenselijk de financiële functie te versterken.
- 3.1. Bij een nieuw bouwproject dient bij de start een projectorganisatie te worden ingesteld. In het beginstadium moet doordracht worden welke disciplines nodig zijn. In het project staan ook duidelijk de financiële randvoorwaarden.
- 3.2. In de startnotitie wordt ook de keuze gemaakt of een project in eigen beheer wordt opgepakt, eventueel met inhuur van externe kennis, of volledig wordt uitbesteed.

Kanttelingen

Het betreft een quick scan. Niet alle medewerkers zijn gesproken. Daardoor kunnen er medewerkers in de organisatie zijn, die een punt van zorg hebben, die ze niet terug zien. Daarnaast zijn er ook veel positieve lessen geleerd; dingen die we beslist weer zo zouden doen.

Financiën

Niet van toepassing.

Communicatie

Niet van toepassing. De notitie is gemaakt voor intern gebruik, maar wel gewoon openbaar.

Vervolg

Ter bespreking in de organisatie, onder andere bij de ondernemingsraad.

Bijlagen

Rapport Bert van den Hurk

Bestuur Waardlanden : 22 juni 2023
Agendapunt : 5
Onderwerp : Analyse project milieustraat Groot-Ammers

Het Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Bedrijfsvoeringsorganisatie Reinigingsdienst
Waardlanden

b e s l u i t :

1. Kennis nemen van het rapport van Praeceptum
2. Overnemen van de aanbevelingen ten aanzien van projectmatig werken
3. Voorafgaand aan een nieuw project moet een startnotitie aan het bestuur worden voorgelegd waarin de financiële en organisatorische kaders zijn gesteld.

Aldus besloten in de bestuursvergadering,
gehouden op 22 juni 2023

de secretaris



[Hans van den Brule \(Jun 27, 2023 16:24 GMT+2\)](#)

H. van den Brule

de voorzitter



J.A. Meerkerk