

BESLUITENLIJST OPENBAAR

Openbare vergadering van het Bestuur van Reinigingsdienst Waardlanden d.d. 15 oktober 2025

Aanwezig:

Arco Bikker
Mark de Boer
Ton van Maanen
Jan Nederveen
Jürgen Rau

Gemeente Molenlanden
Gemeente Gorinchem
Gemeente Vijfheerenlanden
Gemeente Hardinxveld-Giessendam
Interim directeur/secretaris Waardlanden

Alsmede:

Gitta Spruit
Audrey Geuvers

beleidsmedewerker Waardlanden
managementassistente (verslag)

Afwezig:

Marc Advocaat
Hans Demmers

afdelingsmanager Informatiemanagement Waardlanden
controller

Agendapunt	Besluit
1. Opening	De heer Bikker opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom.
2. Mededelingen - Portfoliomanagement - Inspectie omgevingsdienst zoutloods - Aankoop Merwedekanaal 86 - Vervanging AfvalRis - Reserve diftar - Verkeersplan locatie Waardlanden	De heer Rau informeert het bestuur over wat speelt binnen Waardlanden: <u>Portfoliomanagement:</u> Het MT heeft prioriteiten vastgesteld en binnenkort worden deze met medewerkers besproken. Er is gekozen voor een gestructureerde aanpak: wat krijgt nu prioriteit en wat later. Er zijn vier hoofdgroepen met in totaal zestien prioriteiten. Per hoofdgroep is één speerpunt benoemd waarmee we aan de slag gaan, verdeeld over afdelingen: 1) Directieniveau: focus op leiderschap en interne communicatie. 2) Uitvoering: aandacht voor veiligheid, 3) Publiekszaken: Gedragsbeïnvloeding en publiekscommunicatie (o.a. vanuit evaluatie Diftar). 3) Informatiemanagement: basis op orde, met als fundament een goed werkende automatisering. Deze aanpak is vastgelegd in een document dat ter informatie aan het bestuur wordt gestuurd. <u>Inspectie omgevingsdienst zoutloods:</u> Er is advies gevraagd aan twee ingenieursbureaus, zij zijn bekend met de omgevingsdienst. De bevindingen uit de brief nemen we niet één-op-één over; dit moet zorgvuldig worden onderzocht. Het bestuur wordt hierover actief geïnformeerd. <u>Aankoop perceel Merwedekanaal 86 Gorinchem:</u> Er ligt een intentieverklaring van het bestuur van enkele jaren geleden. De eerdere deal is toen niet doorgegaan, maar het aanbod ligt nu opnieuw op tafel. Het perceel ligt op een logische locatie, maar er zijn nog geen concrete plannen. De heer Rau vraagt mandaat van het bestuur om dit serieus op te pakken. De heer Rau gaat in gesprek met de huidige bewoners als voorbereiding op een bestuursbesluit, met daaraan gekoppelde voorwaarden. <u>Vervanging AfvalRis:</u> het informatiesysteem AfvalRis wordt niet langer ondersteund en moet daarom worden vervangen.

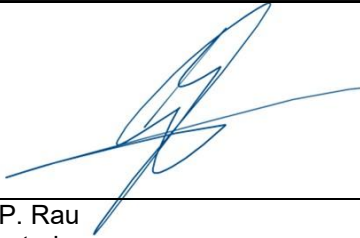
	In dit systeem worden onder andere ritten en tonnages geregistreerd. We werken hierbij samen met andere partijen, zoals Avri, om gezamenlijk op te trekken in de vervanging. • <u>Reserve Diftar</u> Het betreft een formaliteit: het voorstel voor evaluatie komt voort uit de strategienota. De meeste punten kunnen worden uitgevoerd vanuit de reserve Diftar, met inzet in 2025 en deels in 2026. De middelen die in 2025 terugkomen, worden dan besteed, waarbij een deel van de uitvoering in 2026 plaatsvindt. Dit wijkt iets af van de jaarrekening, maar is in de praktijk werkbaar en akkoord bevonden. De heer Van Maanen merkt op dat de evaluatie een jaar is uitgesteld en daarom ook extra doorloopt. Er komt niets bij; de beschikbare €200.000 wordt uitgesmeerd. Dit is voor iedereen helder. • <u>Verkeersplan locatie Waardlanden</u> Het verkeersplan richt zich op de veiligheid van zowel personen als vrachtverkeer. Momenteel is het nogal chaotisch met veel beweging op het terrein. Hiervoor heeft Waardlanden een plan opgesteld om de verkeersstromen anders te organiseren. Het voorstel is dat inkomend verkeer direct via de ingang naar achteren wordt geleid. Het terrein zelf wordt uitsluitend gebruikt voor vrachtverkeer. Duidelijke markeringen en het verplicht dragen van beschermende kleding voor personeel zijn belangrijk, zodat iedereen zich zichtbaar en veilig over het terrein kan bewegen. Het plan is intern vastgesteld en wordt na externe toetsing de komende periode tot uitvoering gebracht. • <u>Radenbijeenkomsten:</u> Inmiddels zijn er twee raadsbijeenkomsten geweest: één in Hardinxveld-Giessendam en één in Molenlanden. Deze verliepen prima, zij het wel wat kort. De volgende bijeenkomst staat gepland op 11 december in Gorinchem. Voor Vijfheerenlanden wordt nog een datum vastgesteld. • Er staan twee bestuursvergaderingen gepland: op 5 november en 8 december. De heer Rau stelt voor om de vergadering op 5 november te gebruiken voor een informeel strategisch overleg. Het bestuur stemt hierbij in. • Ter kennisgeving: op woensdag 5 november staat tot 15.00 uur in Leerdam een mobiele milieustraat. • Het bestuur is van harte uitgenodigd voor de kerstborrel op donderdag 18 december vanaf 15.30 uur. De secretariaten worden geïnformeerd. De heer Nederveen: • Vanochtend in OR gesproken over de wervingsprocedure van de Directeur Waardlanden. De OR heeft alle begrip voor het besluit over de eerste selectieprocedure. Ook aan de OR gemeld dat de lopende procedure inmiddels meerdere kandidaten telt De heer Van Maanen: • Meldt de beëindiging van de samenwerking met de heer Demmers per 31/12/2025. De heer Demmers zal dit jaar nog ter afronding de nodige audits uitvoeren, maar zal niet meer aansluiten bij MT- en bestuursvergaderingen. Verdere toelichting volgt bij agendapunt 6.
3. NIS2: EU richtlijn data-beveiliging	De heer Rau leidt het agendapunt in. Om de digitale weerbaarheid van Waardlanden te versterken, zijn we hard bezig om op het gebied van automatisering compliant te zijn.

	De heer Van Zwienen stelt zich voor en neemt het bestuur mee in een presentatie. Hij geeft uitleg over NIS2, de nieuwe Europese richtlijn voor netwerk- en informatieveiligheid. De richtlijn is opgesteld vanwege de toenemende cyberdreigingen. De heer De Boer merkt op dat het van belang is om ook de maatschappelijke risico's goed in kaart te brengen. Dit begint met een risico-inventarisatie, gevolgd door het treffen van passende maatregelen. Stap 1 is het uitvoeren van een risico-inventarisatie: wat is de kans dat een risico zich voordoet en wat is de impact? Daarna volgt het inrichten van processen, waarbij zowel het menselijke aspect (bewustzijn) als het technische aspect (inrichting met specialisten en systemen) optimaal moet worden meegenomen. De heer Nederveen vraagt of er inzicht is in het aantal hackpogingen bij Waardlanden. De heer Van Zwienen geeft aan dat deze informatie beschikbaar is via Aspect, het bedrijf dat de ICT voor Waardlanden beheert. De heer De Boer informeert of het bedrijfsrisico is opgenomen in de Europese richtlijn. Dit is het geval. Binnen de keten wordt samengewerkt met diverse partijen, waaronder Avri en vergelijkbare organisaties die kennis hebben. Er wordt ook geïnvesteerd in de opleiding van medewerkers. Daarnaast zijn we bezig met het opstellen van een roadmap. Er zijn drie gespecialiseerde partners aangetrokken, elk met kennis op een specifiek gebied: IT, cybersecurity en opleiding. Via een opleidingsplatform worden medewerkers getraind, en er wordt gewerkt aan een proces- en beleidsstuk. Dit beleidsstuk zal af en toe op de bestuursagenda terugkomen. Het streven is om eind Q1 2026 aantoonbaar compliant te zijn. De basis moet in Q1 gereed zijn, waarna vanaf Q2 de digitale weerbaarheid structureel wordt versterkt. Ook wordt vanaf Q2 ingezet op het waarborgen van continuïteit. De heer Van Zwienen geeft aan de planning te willen aanhouden en zal het bestuur waar nodig blijven informeren. Het bestuur bedankt de heer Van Zwienen voor zijn heldere presentatie.
4. Verslag van 10 september 2025	Naar aanleiding van de presentatie over het reserveringssysteem vraagt de heer Rau hoe het bestuur hierin staat. De heer Van Maanen meent in het vorige overleg te hebben afgesproken dat er een voorstel zou komen waarin de voor- en nadelen duidelijk worden uiteengezet. Daarbij zouden ook de knelpunten worden benoemd. In de presentatie ligt de nadruk op efficiëntie, maar het is ook belangrijk om te kijken naar de bredere impact. Bijvoorbeeld: leidt het systeem ertoe dat mensen minder vaak naar de milieustraat gaan, en heeft dat gevolgen voor afvalscheiding? Mevrouw Spruit zal een concreet voorstel maken over wat er precies gedaan gaat worden. Het is belangrijk om met deze presentatie te laten zien dat dit systeem op elke locatie een oplossing zou kunnen zijn, bijvoorbeeld via een pilot. De heer Nederveen is nog niet overtuigd dat het reserveringssysteem dé oplossing is, maar vindt het wel een interessante ontwikkeling om verder te verkennen. Verslag wordt vastgesteld.
5. Bestuursvoorstel: Bestuursrapportage 1 ^e halfjaar 2025	De heer Bikker vindt het een goed leesbare bestuursrapportage. Wel heeft hij een opmerking over restafval. Tegen welke periode zet je dit af? Dit is tegen dezelfde periode als in 2024. De heer Van Maanen vindt het een positief beeld over het eerste halfjaar, maar er komt nog een tweede halfjaar. De risico's zijn goed beschreven, zoals hogere verwerkingskosten door afvalvermindering. Afvalvermindering is zichtbaar in het hele gebied, vooral bij restafval en in diftar-gemeenten.

	Mevrouw Spruit geeft aan dat het een uitdaging is om dit scherper te maken; met betere data kan dit volgend jaar verder worden uitgewerkt. De huidige gegevens zijn van het eerste halfjaar. Nu is het moment om te beoordelen of er grote verschillen zijn. In de bestuursrapportage ontbreekt een duidelijke uitspraak hierover, aldus de heer De Boer. Er is verdiepingsslag op tarieven nodig, vooral in het verschil tussen diftar en niet-diftar. Deze rapportage gaat hier onvoldoende bij helpen. Het effect van diftar is met de huidige data niet goed te achterhalen. Er zijn verschillen zichtbaar in kilo's, maar de uitkomsten zijn lastig te duiden. Soms lijken resultaten onverwacht, maar dat kan ook komen doordat de data nog niet volledig of goed genoeg is verzameld. De heer Rau geeft aan dat de bestuursrapportage intern wordt gewaardeerd als goed en informatief, maar er zijn nog flinke stappen nodig in de verdieping van data. Verwachtingen moeten realistisch blijven, en de rapportage helpt nog onvoldoende bij het maken van vergelijkingen of het duiden van het diftar-effect. De heer Nederveen informeert naar de stap naar uitrusting van een vulgraadsensor. De heer Rau refereert naar het portfoliomanagement; dit heeft niet de prioriteit. Maar het heeft ook te maken met AfvalRis. De heer De Boer heeft een inhoudelijke opmerking over het overzicht van DVO's. De realisatie van het eerste halfjaar is niet doorgetrokken naar het tweede halfjaar, maar is berekend als de totale prognose minus realisatie eerste halfjaar, waardoor het lijkt alsof alle DVO's per saldo op de euro nauwkeurig uitkomen. De cijfers van het eerste halfjaar zien er goed uit, en men denkt binnen de prognose te blijven. Toch is het belangrijk om hierover in gesprek te gaan met de gemeenten, zodat we een realistische inschatting kunnen maken voor de tweede helft van het jaar. Een realistisch aanpak zou zijn om de prognose voor het tweede halfjaar te baseren op de huidige voortgang. Wel stelt de heer Van Maanen het op prijs om aan het eind van het jaar een eindrapportage te ontvangen, met daarin ook een overzicht van de prestaties over de drie kwartalen, bijvoorbeeld in een tabel met percentages. Afgesproken is het overzicht van de DVO's nu niet aan te passen, maar wel mee te nemen in een volgende rapportage. De heer Rau stemt dit verder af met de heer Advocaat. De heer Bikker vraagt naar de afkeur van PMD in Vijfheerenlanden. Mevrouw Spruit geeft aan dat dit te maken heeft met de wijze van beoordeling door verschillende verwerkers. Per 1 januari wordt een nieuw systeem ingevoerd. Er wordt gewerkt aan nieuwe sorteeranalyses voor PMD vanuit Verpact. Het hele proces wordt anders. Het bestuur neemt met complimenten kennis van de bestuursrapportage, de positieve cijfers geven rust. De heer Rau geeft de complimenten door.
6. Bestuursvoorstel Inrichting concerncontrol en interne auditfunctie	<u>Bestuursvoorstel Inrichting concerncontrol en interne auditfunctie</u> De heer Van Maanen vindt het een goed voorstel. De concerncontroller is destijds vanuit het bestuur aangesteld, was een bijzondere constructie vanwege een gebrek aan vertrouwen. Het voorstel biedt ruimte voor een vertrouwensvolle start, ook voor de nieuwe directeur. Dit wordt ook gesteund door de huidige concerncontroller, de heer Demmers. We zijn een uitvoeringsorganisatie en moeten onze bedrijfsvoering goed controleren. De heer Van Maanen heeft het voorstel geannoteerd en er een

	goede tweedeling in aangebracht. De vraag is of we dit voorstel kunnen vaststellen. De heer Demmers wil voor het einde van het jaar nog laatste controles uitvoeren, er is zorg over de bank- en factuurcontrole. Het is een mooie stap: van concerncontrol vanuit het bestuur naar concern binnen Waardlanden. De heer Nederveen reageert ook positief op het voorstel, maar uit tegelijkertijd een zorg: je neemt een besluit als het goed gaat met elkaar, maar er is geen garantie dat dit zo blijft. De heer Rau geeft daarom het belang aan van een duidelijke escalatielijns richting het bestuur. Op dit moment is er geen directe lijn vanuit de organisatie naar het bestuur. De vraag is hoe dit geborgd kan worden voor het geval er iets misgaat. Bij eventuele problemen bij de GR ligt de verantwoordelijkheid bij de vier deelnemende gemeenten. Een optie is om een concerncontroller te koppelen aan een portefeuillehouder financiën. Dit is een keuze van het bestuur, de onafhankelijkheid van de eigen concerncontroller wordt hiermee geborgd. De heer De Boer geeft aan dat onze concerncontrollers er juist zijn om signalen op te vangen en te rapporteren via een onafhankelijke lijn. De businesscontroller valt hiërarchisch onder de directeur, maar moet ook kunnen rapporteren aan het bestuur of de portefeuillehouder financiën. Interne controles moeten toetsbaar en aantoonbaar zijn, en op bestuursniveau worden teruggekoppeld aldus de heer Rau. Het huidige voorstel mist nog een duidelijke rol richting het bestuur. Daarom is besloten om argument 4 toe te voegen. Gevolg van bovenstaande is dat op 31 december 2025 afscheid genomen wordt van de huidige concerncontroller. Deze is aangesteld door het bestuur. Een bevestiging van het einde van het contract zal door het bestuur verstuurd moeten worden. Waardlanden bereidt de brief voor. Het bestuur denkt ook na over een passend afscheid van de heer Demmers.
7. Rondvraag	De heer Boer is benieuwd naar de ontwikkelingen rondom de milieustraat. Besloten is om het hek er tussenuit te halen. Er was praktische afstemming nodig, inmiddels zijn vervolgstappen gezet. Binnenkort wordt de vergunningsaanvraag ingediend. Mevrouw Spruit zal dit verder controleren en opvolgen. De heer Rau kondigt aan dat alle mandaat- en organisatiebesluiten opnieuw worden geüpdatet en gescreend. Dit raakt ook GR-besluiten, en daarmee het bestuur. Op de vergadering van 8 december wordt het bestuur verder geïnformeerd met een presentatie. De heer Van Maanen meldt veel wisselingen in personele bezetting. Yvonne Kokx is nu contactambtenaar voor Vijfheerenlanden. Mevrouw Kokx werkt ook voor Tiel en Avri. De heer Bikker meldt de afsluiting van de N3 vanaf juli 2026 voor meer dan negen maanden. Dit zal grote impact hebben op de afvalstromen. De heer Nederveen heeft vanmiddag een gesprek met HVC over de voortgang.

Aldus vastgesteld en goedgekeurd door alle bestuursleden van Reinigingsdienst Waardlanden

	
A.C. Bikker Voorzitter	J.A.P. Rau Secretaris